

Governance, projektportfölj och projektkontor PDF LÄSA E-bok ladda ner



Författare: Kjell Rodenstedt.

LADDA NER

LÄSA

Annan Information

Organisationen kan först identifiera möjligheter; bedöma då organisationspassningen analysera kostnader, fördelar och risker; och äntligen utveckla och välj en portfölj. TechStat sessioner avslutas med tydliga nästa steg formaliseras i ett notat och spåras till slutförandet. Mycket populär för organisationer som vill att deras strategier ska omvandlas till förändringsprogram och genomföras. Kom ihåg att det inte bara är det verkliga värdet av vad du gör och vad du uppnår, men uppfattningen av värde som räknas. PMO-relationer med projektledaren, projektet och organisationen diskuteras senare. Separat delegering av detta till de enskilda VP-erna ger inte alltid en integrerad lösning. Denna tjänst liknar kapitalplaneringsprocessen.

Han var senast programchef för ett stort företag. Genom att undersöka den dagliga genomförandet av projekten i organisationen kan en PMO identifiera möjligheter i projektinitiering, styrningsbedömningar, projektportföljplanering, PM-utbildning, kunskapsdelning och statusrapportering. Ett centralt portföljkontor skulle också hantera portföljens ömsesidiga beroende. Om en portföljs komponenter (projekt, program och andra verk) inte anpassas till sina organisationsstrategier, kan organisationen rimligen ifrågasätta varför arbetet genomförs. Vanligtvis kallas denna affärsenhet ett projektledningskontor eller PMO. För en ny kommare kan det vara mycket ontnärande när du går med i ett möte, folk talar energiskt med akronymer och du vet inte vad de menar. Det finns trettifem IT-processer grupperade i fyra domäner: planering och organisation, förvärv och implementering, leverans och support och övervakning.

Se vår sekretesspolicy och användaravtal för detaljer. Den kritiska framgångsfaktorn definierar inte mekanismen genom vilken prioritering kan uppnås, utan genom att man överens om att verklig och objektiv prioritering är nödvändig. Bara för att förväxla är det alltmer vanligt att PMO används för både projekt och program. Du kan skapa scheman genom att dra och släppa upp uppgifter. Det är viktigt att markera "EuPMO vinner" och där du har gjort skillnad i beslutsfattande, prioritering och organisation. Bra projektledning innebär att lag och lagmedlemmar ständigt utvecklas och förbättras, vilket ger företagen en konkurrensfördel. Hur lätt du kunde ta itu med den första delen av aktiviteten beror troligtvis på hur väl styrningssystemen kommuniceras, och du måste ha kunnat göra det innan du kan överväga den sista frågan i verksamheten. Vad du än kallar det, har PMO blivit allestädes närvarande. Beslutet om vilka projekt som ska godkännas är komplext och beror på ett antal faktorer, till exempel avkastning på investeringar, anpassning till nuvarande portfölj, önskan att introducera en ny produktlinje, tillgången på resurser och många andra. Detta gör det möjligt för dig att arbeta inom ramen för en långsiktig plan och därför vara mer effektiv i ditt beslutsfattande tack vare PM-kontorets vägledning.

Om en stor andel av organisationens projekt misslyckas, kommer PPM-mjukvaran att ge ditt PMO-team en sammanfattad uppifrånvy av allt arbete och resurser så att de proaktivt kan hantera och projektera förändringar och risker. Men när det väl har blivit upprättat och bevisat att det är användbart kan du hitta det som en integrerad del av projektledningen. Projektsporn är ansvarig för att uppnå projektmålen som anges i affärsfallet och ger högsta ledningsnivå stöd för projektet. Inte allt diskuterat kommer att gälla varje projekt, men det kommer sannolikt att hänföras till projekt av någon betydande storlek, budget eller omfattning. Det här avsnittet tar i första hand tillvägagångssättet att utforma en PMO, så vi kan tänka på vilka projektledare och projektteam som vill ha från PMO. Jag förstod inte din fråga om procedurleasing. Styrningsmyndighet och ansvarighet innefattar regler, föreskrifter och protokoll, kommittéer och styrelser samt styrningsmodeller och ramverk. Organisationer har företagsstyrning, varav projektstyrning är en delmängd.

Enkelt uttryckt är projektledning tillämpningen av kunskaper, färdigheter, verktyg och tekniker för att projektera aktiviteter för att uppfylla projektets krav. Det kan hjälpa till att minska skadan från den nuvarande ekonomiska omvälvningen. I synnerhet kan kontoret driva konsekvens och disciplin kring vad som kan eskaleras till lämplig nivå och även ha befogenhet att driva mindre viktiga risker ner till projekten och programmen för upplösning. Vänligen prenumerera på vår Premium Podcast för att få ett PDF-transkript. Standardisera viktiga projektelement, öka hastigheten och förbättra samarbetet med alternativ som passar individuellt arbetsförhållande. En artikel i CIO Magazine delade två anekdoter (och jag är

säker på att du kan berätta för mig mer precis som dem!): En direktör av informationstjänster i en organisation uppskattade att hans avdelning hade 20 projekt i flygning. Överväg att ta med detta (eller någon kurs som kan anpassas) till din favoritplats som en privat lagträning. Detta kräver metodisk prioritering och urval av rätt projekt eller initiativ som ska genomföras. För ett större projekt kan ansvaret ligga hos en projektstyrelse där projektsponsor kan vara ordförande. Intressant nog har ledande projektledare uttryckt oro för att jämföra ROI-beräkningen av nya projekt jämfört med de senare i deras livscykel.

För ett mindre projekt kan sponsorn fullgöra alla ansvar för det projektet. Svara adhar säger 24 juni 2013 kl 01:08 Underbar förklaring, tack Svara Fahad Usmani säger 24 juni 2013 kl 12:54 Du är välkommen Adhar. Då är det kulturen i organisationen, och det kommer sannolikt att ta tid för projektledningskontoret att lösa sig på anläggningen smidigt. Slutligen måste du se till att du har en enda version av sanningen för att upprätthålla konsekvens i utvärderingen av tidigare projekt och styra prioriteringen och genomförandet av framtida projekt. De stora projekten prioriteras och godkänns utifrån deras affärsfall. Motstånd mot förändring, otillräcklig sponsring, orealistiska förväntningar, ingen förståelse eller hantering av intressenternas förväntningar, dålig kommunikation eller utbildning, bristande kompetens och dålig förändringshantering kan orsaka kaos på programmets effektivitet. En etablerad PMO jämför det perceptuella värdet mot det verkliga värdet för att bevisa att det är värt för intressenter med ett intresse för enskilda projekt inom portföljen. Processhantering Vid omnämnande av styrning associerar de omedelbart med processerna inbäddade inom en organisation. En statlig IT-avdelning skapar projektstyrningskommittéer och utser projektsponsorer av lämplig handling. Svara shazie säger 30 maj 2015 klockan 10:57 Tack Fahad. En PPM-process och styrningsramar använder olika tekniker för att ge konkreta resultat för företagen, vilket säkerställer att projektinvesteringar bidrar direkt till att uppnå företagsmål.

SPO är "projektets röst" på styrgruppens styrelse som måste bestämma vilken av de många möjligheterna att driva med en begränsad mängd resurser. Om dessa projekt driver organisationsverksamheten eller är kärnan i de tjänster som levereras till kunder, är det viktigt att deras resultat anpassas till företagets mål, både för både intern och extern aktör. Ja, PMO är en akronym, som står för projektledningskontor. En PMO måste vara stark men taktfull i sin inställning, ha en klar förståelse för målet men vara villig och öppen för att lyssna på alternativ för att nå målet. Och när du har ett bra handhav om vad som händer i din nuvarande projektportfölj, kan du ta reda på vilka projekt som inte bidrar till företagsmål. Om de inte är medvetna om alla eller några av resultaten av genomförandet av en projektportföljförvaltning, börjar vår roll genom att tillämpa PortMON-ramverket. Flera saker att överväga: Skapa kriterier och utveckla en modell för att stödja beslutsfattande. Se till att exakta uppgifter finns tillgängliga för att fatta beslut Upprätta en process för att analysera projektinformationen Applicera metodiken enhetligt över hela organisationen. SPO blandar och matchar projekt baserat på deras relativa nivåer av prioritet och relevans. Genom att genomföra bättre projektleverans och tjäna kundernas förtroende skapas en samarbetscykel som i sin tur skapar ännu mer projektsucces. Om du fokuserar på några viktiga projekt i taget kan du se till att de genererar rätt projektutgång och affärsverkan.

Ju mer mogen projektledning är desto lättare är det att implementera PPM. Detta är mycket användbart för framtida referens, särskilt för lärdomar. Målet är att balansera förändringsinitiativ och business-as-usual samtidigt som man optimerar avkastningen på investeringen. Men med ökat smidigt engagemang och adoption kommer också ett

motsvarande behov av styrning och ledning. Även om de föreslagna projekten kommer att anpassas till allmänt legitima prioriteringar, måste de exponeras om de inte överensstämmer med investeringskriterier som redan överenskommit på avdelningsnivå och ansvar klart fördelat för eventuella beslut att gå vidare. Informerat beslutsfattande tvingar chefer att dra resultat baserat på företagsövergripande fördelar snarare än personligt intresse, vilket bidrar till övergripande portföljsucces.

Svara Fahad Usmani säger 8 augusti 2016 kl. 8:50 Båda dessa e-böcker är bara tillgängliga i mjukformat, men du kan skriva ut om du behöver det. Denna tjänst kan användas när intern kompetens inom projektledning saknas eller är otillgänglig. Organisationer som är mindre inriktade på projekt kan lämna mer av projektstyrningen till projektgruppen, vilket är acceptabelt förutsatt att detta godkänns av projektsporn. Nedan följer ett exempel på projektkalenderkalendern för händelser. Du godkänner att få uppdateringar, varningar och kampanjer från CBS och att CBS kan dela information om dig med våra marknadsföringspartners, så att de kan kontakta dig via e-post eller på annat sätt om sina produkter eller tjänster. Och när du kan uppnå verkligheten och uppfattningen av en väloljad och funktionell PMO, uppstår många fördelar. Programvaruförsäljare vill ha produkter som kommer att fungera för de bredaste. Programstyrning Programstyrning är den aspekt av disciplinen som skapar både. Ett exempel på bra processflöde visas i Figur 3.

Modulär utveckling genomförs genom att säkerställa att program och affärs mål har tydliga kvantitativa resultatåtgärder för framgång. tilldela kontrakt som innehåller tydliga affärs mål leverera ny arbetsfunktion till användare minst var 12: e månad och flytta resurser från en frisättningsfas till nästa. 7. Vad är TechStat? En TechStat är en ansikte mot ansikte, bevisbaserad granskning av en IT-investering. Dessa företag är beroende av tätt skriftliga möten, objektiva analyser och beslutsramar för att förena chefer kring en gemensam vision. Genom att dela lärdomar som bästa praxis för framtida projekt kan projektledare bli mer framgångsrika och organisationen kan uppnå bättre resultat, säger Sarah Meerschaert, projektledare för hälsovårdsteknik på CenTrak. Kontakta PMO när du är redo att lägga fram ett förslag och PMO kommer att informera dig om nästa tillgängliga mötesdatum. Genom att kvantitativt analysera PPMO i 278 portföljer identifierar vi tre olika aktivitetsmönster som tolkas som distinkt roller. Hur har portföljvärdet förändrats sedan senaste rapportperioden? "I projektportföljer saknas ofta viktig information för att svara på dessa viktiga frågor. Frånvaron av kontinuerlig förbättring ger konkurrenterna tid att lära sig och duplicera företagets bästa praxis. Om verksamheten inte kan mäta värdet som kommer från IT, finns det ett IT-styrningsproblem. Små förändringar kan ske både i processer och system.